

山西省博物馆协会

“大馆带小馆 携手共前行” 帮扶行动倡议书

为促进全省博物馆资源优化配置与协同发展，全面提升我省博物馆事业的整体水平，破解区域发展不平衡、资源分布不均衡的问题，解决县级博物馆在展览策划、文物保护、运营管理、人才队伍等方面的突出短板，充分发挥大馆在人才、资源、技术、平台等方面的引领优势，建立长期、稳定、有效的对口帮扶机制，通过“传、帮、带”等多种形式，切实提升小馆的综合运营能力和服务水平，共同构建资源共享、优势互补、协同并进的全省博物馆发展新格局，向全省博物馆发出如下倡议：

一、聚焦县级馆实际需求，统筹藏品、人才、技术、学术资源下沉基层，激发县级馆内生动力，健全帮扶机制，强化过程管理，推动帮扶工作制度化、可持续，以提升公共文化服务水平为目标，让文物活起来、文化惠民生。

二、共筑精品展览，点亮基层文化空间。大馆结合自身藏品与研究优势，与小馆联合策划反映地方特色、贴近基层生活的原创性展览。积极推动大馆的成熟展览、精品展览到小馆进行巡回展出，并协助完成布展、讲解等相关工作。大馆选派经验丰富的策展人员，对小馆的展览选题、内容设计、形式设计、施工布展等环节进行全过程、专业化指导，帮助小馆提升自主策展能力。在确保文物安全、符合相关法律法规的前提下，探索建立馆际间展品交流与借展机制，适当向小馆出借或交换展品，丰富其展览

内容，提升展览吸引力。

三、共护文物瑰宝，夯实保护修复根基。大馆开放文物保护修复实验室资源，为小馆提供可及的检测分析、保护方案设计等技术咨询服务。针对小馆面临的具体保护难题，组织专家进行“会诊”和指导。大馆承接或指导小馆开展馆藏文物的保护修复项目，特别是濒危珍贵文物的抢救性保护修复。定期举办面向小馆文物保护人员的专项技能培训班，提升其基础操作规范与风险识别能力。大馆协助小馆建立健全藏品预防性保护体系，指导其改善库房与展厅的温湿度调控、有害生物防治、光照控制、环境监测等硬件条件与管理措施。

四、共研文创产品，激发文化创新活力。大馆将自身成熟的IP资源，以适当方式授权或与小馆联合开发具有县域文化特色的文创产品，共享设计、生产、营销渠道等资源。大馆分享文创产品开发的市场调研、创意设计、生产质控、营销推广等全流程经验，指导小馆挖掘本地文化元素，开发“小而美”、“接地气”的文创商品。大馆的线上商城、线下文创商店等销售平台可优先或优惠为小馆的优秀文创产品提供展示与销售空间，帮助其拓宽销路，提升品牌影响力。

五、共建社教品牌，拓展公共服务边界。大馆将成熟的、可复制的社会教育课程（如“博物馆进校园”、“流动博物馆”、特色手工课等）进行简化或改编后，引入小馆或直接服务于县域学校、社区。大馆协助小馆结合本地历史文化、民俗风情和重要节庆，策划组织富有特色、互动性强的社会教育活动，提升活动策划与执行能力。大馆分享志愿者招募、培训、管理、激励的成熟经验，帮助小馆建立和壮大自己的志愿者队伍，拓展服务力量。

六、共探学术课题，提升研究阐释水平。大馆与小馆围绕

共同关注的区域历史、考古发现、藏品研究、博物馆学等主题，联合申报省级及以上科研课题，带动小馆科研起步。大馆在符合规定的前提下，向帮扶小馆开放部分图书资料、学术数据库、考古报告等研究资源。大馆专家对小馆人员的学术论文写作、科普文章撰写提供指导，大馆主办的学术期刊、论文集等适当向小馆优秀成果倾斜。

七、共育专业人才，注入持续发展动力。建立常态化人员交流机制，大馆定期接收小馆业务骨干进行为期3-6个月的跟班学习或挂职锻炼，参与实际工作，提升实操能力。大馆管理人员到小馆进行短期工作指导。省博协统筹，各成员单位支持，定期举办面向小馆人员的藏品管理、陈列设计、文物保护、社会教育、讲解服务、新媒体运营、安全管理等专项业务培训班。组织大馆的资深专家组成巡讲团，赴小馆所在地开展集中授课与现场指导。利用网络会议、在线课程等现代技术手段，提供常态化远程业务咨询与培训。

八、建立结对关系，探索总分馆制。各省级馆、一级博物馆根据自身资源状况和地域邻近原则，主动与1-3家县级博物馆建立“一对一”或“一对多”的长期结对帮扶关系，签订帮扶协议，明确目标、任务和期限。大馆通过探索总分馆制帮扶中小博物馆从“扩面增量”向“提质增效”深度转型，努力打造“统分结合、特色彰显、一体发展”的博物馆发展新格局。各主管单位将大馆开展帮扶工作的成效纳入其年度考核、运行评估、评优评先的重要参考指标，激励先进，树立典型。探索设立“大馆带小馆”专项帮扶基金，用于支持联合项目、人员培训、专家劳务等，省博协将积极争取社会力量支持。省博协将牵头搭建全省博物馆帮扶信息平台，发布供需信息，展示帮扶成果，交流先进经验，促进

资源共享。

“一花独放不是春，百花齐放春满园”，全省博物馆同仁们，提升基层博物馆的服务能力，保障人民群众平等享有高质量文化成果的权利，是我们肩负的共同责任。让我们积极行动起来，以高度的责任感和使命感，投身到“大馆帮小馆”的生动实践中去，倾力相助，携手同行，共同推动我省博物馆事业实现更加公平、更高质量、更可持续的发展，为谱写中国式现代化文化建设新篇章贡献文博力量！



发起单位：

山西博物院

王晓毅

云冈研究院

杜金

山西省考古研究院（山西考古博物馆）

范可

山西省古建筑与彩塑壁画保护研究院（山西古建筑博物馆）

王

八路军太行纪念馆

王

山西地质博物馆

史

太原市博物馆

徐宝军

运城博物馆

王

大同市博物馆

梁

临汾市博物馆

张

太原市晋祠博物馆

邵